

VÆRDIEN AF EKSTERNE KONSULENTER

Fordele og værdien ved at bruge eksterne eksperter



Indhold

- Side 03 **Sådan får I værdi ud af eksterne konsulenter**
- Side 04 **Derfor bliver der brugt eksterne konsulenter i maskinindustrien og byggebranchen**
- Side 05 **Fordele ved at bruge eksterne konsulenter**
- Side 06 **Brug af digitale kompetencer og redskaber**
- Side 07 **Mange virksomheder bruger eksterne konsulenter**
- Side 08 **Sådan kommer I i gang med at bruge eksterne konsulenter**
- Side 09 **Afklaring om valg af leverandør: Danmark vs. udland**
- Side 10 **Afklaring af behov: Sourcing-modeller**
- Side 11 **5 spørgsmål, I kan stille jer selv inden konsulentens opstart**
- Side 13 **Eksterne konsulenter fra Tech-Huset**

Sådan får I værdi ud af eksterne konsulenter

Denne guide giver jer indblik i:

- Konsulentbranchen i maskinindustrien og byggebranchen og hvorfor der bliver brugt underleverandører på så mange projekter.
- Hvornår det kan betale sig at bruge en ekstern konsulent i forhold til at ansætte nye medarbejdere.
- Hvordan I kommer i gang med at bruge eksterne konsulenter og hvilke sammenhænge, der giver mening og værdi for jeres forretning.
- 5 spørgsmål, I kan stille jer selv, inden I påbegynder samarbejdet med et eksternt konsulenthus.

Vores forhåbning er, at give jer indblik i branchen fra konsulenthusets side - at I får inspiration til hvordan en ekstern konsulent kan bringe værdi til jeres virksomhed.





Derfor bliver der brugt **eksterne konsulenter** i maskinindustrien og byggebranchen

Maskin- og byggebranchen er kendetegnet ved komplekse projekter, strenge lovkrav og hurtige teknologiske fremskridt. For at imødekomme disse udfordringer anvender virksomheder i stigende grad eksterne konsulenter.

Eksterne konsulenter bringer specialiseret teknisk viden, som er afgørende for at sikre kvalitet og overholdelse af lovgivning. Byggeprojekter involverer ofte flere aktører og omfattende koordinering, hvor eksterne eksperter kan bidrage med projektstyring, risikovurdering og implementering af nye byggemetoder.

I maskinindustrien spiller konsulenter en central rolle i design- og udviklingsprocesser, hvor de bidrager med innovative løsninger, produktoptimering og anvendelse af avancerede software-værktøjer. Derudover kan eksterne specialister hjælpe med at implementere automatisering og digitalisering, hvilket øger effektiviteten og reducerer produktionsomkostningerne.

Fordele ved at bruge eksterne konsulenter

I skal ikke bruge tid på at (op)kvalificere medarbejdere til specifikke behov, da konsulenthuset står for at uddanne dem.

Eksterne konsulenter besidder omfattende erfaring og specialiseret viden inden for et ekspertområde og kan derfor med det samme sætte sig ind i en given opgave.

Ved at benytte eksterne konsulenter kan virksomheder nemt tilpasse arbejdsstyrken efter projektets krav, uden at skulle foretage langsigtede ansættelser. Dette gør det muligt at håndtere spidsbelastninger og specialopgaver uden at overbelaste de interne ressourcer.

I får objektiv rådgivning, der inkluderer nye inputs og idéer fra andre virksomheder og brancher.

Konsulenterne bringer best practices fra tidligere opgaver og kan bidrage til en mere strømlinet og effektiv proces. Dette reducerer risikoen for forsinkelser og sikrer, at projektmål nås inden for de fastlagte tidsrammer.



Brug af **digitale kompetencer og redskaber**

Det er vigtigt at sørge for at sætte de rette kompetencer i sving i samspil med de rigtige digitale redskaber. Som del af en virksomhed, hvor nye teknologier og innovation ikke er blevet tænkt ind, kan det være fyldt med omkostninger, når der skal implementeres digitale instanser – både økonomisk men også udviklingsmæssigt.

Ved brug af en ekstern ekspert er konsulenten oftest helt 'up to date' med de nyeste teknologier og redskaber til at udføre en opgave bedst muligt. Deres digitale værktøjskasse bliver løbende opdateret fra konsulenthushets side, for at sikre, at den bedste ydelse bliver leveret til kunden.

Kort opsummering

Mange **virksomheder** bruger eksterne konsulenter

Hvad skyldes brugen af underleverandører?

- Et behov for ekstra kompetencer, som ikke er hensigtsmæssige at opnå ved fastansættelse.
- Særlig erfaring og et frisk perspektiv på en opgave, hvor en given problemstilling skal løses.
- Et behov for at sikre de korrekte ressourcer på det rette tidspunkt gennem konsulenthuset.



Spørgsmål, I bør stille jer selv på virksomhedens vegne, når I skal beslutte, om I skal bruge eksterne konsulenter

- Mangler vi ekstra arbejdskraft for at nå deadline?
- Har vi medarbejdere med erfaring med udvikling af en specifik løsning på en problemstilling?
- Kan vi nå det til deadline med den eksisterende bemanning?
- Har vi vedvarende brug for medarbejderens kompetencer?

Sådan kommer I i gang med at bruge **eksterne konsulenter**

Når I i jeres virksomhed er kommet frem til, at eksterne konsulenter er et behov, skal I finde ud af, hvilken leverandør, I gerne vil anvende. Hvordan foretager man så deet korrekte valg?

Der er mange faktorer, der spiller ind i overvejelserne, når man skal identificere den samarbejdspartner, som vil sikre den største værdi til virksomheden. Det kan være forskelligt fra projekt til projekt, hvilke faktorer, der er vigtigst for samarbejdet.

Baseret på vores store erfaring som konsulenthus har vi i det følgende opsat de udvælgelseskriterier, vi anser for at være de væsentligste parametre, når man skal vælge en ekstern konsulent:

- 1** **Afklaring: Hvor lokalspecifik skal jeres løsning være?**
- 2** **Afklaring: Hvor stort er behovet for tæt kommunikation?**
- 3** **Overvejelse: Hvilken type af sourcing-model vil I anvende?**

Afklaring om **valg af leverandør**: Danmark vs. udland

Vælger man en leverandør fra udlandet vil der altid være en form for ekstra kommunikation, specificering og afklaring på projekter, jo længere væk leverandøren er fra jer. Hos Tech-Huset har vi gode samarbejder med internationale samarbejdspartnere - altid med en dansksproget kontaktperson på vores konsulenter.

Det kan være afhængigt af den enkelte opgave, om I bør vælge en udenlandsk konsulentvirksomhed frem for en dansk - eller omvendt.

Det vigtigste er finde ud af, hvordan behovet for kommunikation er. Hvis samarbejdet skal foregå agilt og I ønsker en ekstern konsulent on-site er det væsentligt, at vælge en dansk samarbejdspartner. Hvis vedkommende skal være en del af et team, eller der er behov for løbende kommunikation, så giver det bedst mening, at arbejdet foregår hos jer.



Afklaring af **behov**: Sourcing-modeller

Hos Tech-Huset har I muligheden for at få et helt sammentømret team ud på en opgave eller blot få én ekspert ud i jeres virksomhed.

Denne løsning har vi valgt, da sourcing af et helt team kan være yderst relevant, hvis der er brug for eksperter til et givent projekt. Måske I allerede har kompetencerne til at projektlede, men ikke har ressourcer eller ekspertise på hele området. Ved valg af sourcing af et helt team, er der ofte et konkret og veldefineret projekt på tale.

Sourcing af en enkelt konsulent bliver typisk anvendt, hvis der blot er behov for en kortere og billigere løsning end en fastansættelse. Sourcing af en enkelt konsulent er meget relevant, hvis I allerede har ressourcerne til et givent projekt, men blot mangler en smule ekstra arbejdskraft til f.eks. at komme i mål med et projekt til deadline.

Måske ved I allerede, hvad projektet mangler eller hvilke ekstra ressourcer I kunne have brug for. Her er det optimalt, at konsulentvirksomheden finder den rette person med de rette kompetencer, som matcher teamet. Hvis konsulenten sidder i konsulenthuset, er det typisk en konsulent alene på en opgave. Eller ser det naturligvis muligt at vores konsulenter sidder on-site sammen med des resterende team fra jeres virksomhed.

5 spørgsmål, I kan stille jer selv inden konsulentens opstart

1 **Hvad er vores behov?**

Hvordan ønsker I, at konsulenten skal hjælpe jer? Hvad er jeres forventning til samarbejdet? Hvis I får kommunikeret jeres behov fra starten af, vil værdien i samarbejdet være større for alle parter.

2 **Hvilke praktiske opgaver skal klargøres inden?**

Vores konsulenter medbringer selv computer inkl. programmer og licenser. Sørg for, at konsulenten er informeret om, hvad der skal arbejdes på, så det er mulighed for at installere de korrekte værktøjer på forhånd.

3 **Hvorfor har vi i virksomheden brug for konsulenter?**

Få sat ord på, hvad behovet for assistance er - tal med teamet. Sørg for at det bliver tydeliggjort, at konsulenten ikke er en erstatning, men et supplement til teamet.

4 **Hvem er konsulentens kontaktperson?**

Hvem tager imod konsulenten på første arbejdsdag? Hvem skal konsulenten henvende sig til, hvis han/hun bliver syg? Sørg for at konsulenten bliver introduceret til teamet og vist rundt på kontoret mv.

5 **Hvordan bliver konsulenten en del af både proces og teamet?**

Sørg for at behandle konsulenten som en integreret del af teamet og selve processen. Lad konsulenten have noget ejerskab i projektudviklingen. Invitér konsulenten til interne, sociale arrangementer.

“

Brugen af eksterne konsulenter er ikke blot en midlertidig løsning, men en strategisk investering, der kan øge virksomhedens effektivitet, konkurrenceevne og innovationsevne. Med den rette tilgang kan virksomheder opnå øget fleksibilitet, adgang til specialiseret ekspertise og en mere omkostningseffektiv driftsmodel, hvilket sikrer en bæredygtig og skalerbar vækst.

Ida Storm, CEO, Tech-Huset



Eksterne konsulenter fra Tech-Huset

Tech-Huset har siden 2019 leveret konsulenter til maskinindustrien og byggebranchen. Vi har fra dag et leveret til hele Danmark, og det håber vi at kunne blive ved med. Vi bestræber os på at finde de bedste eksperter og specialister til netop din virksomhed - og sørger for at videreuddanne og dygtiggøre dem mellem kunder.



TECHHUSET



Toldbodgade 16
6000 Kolding
kolding@tech-huset.dk



Flæsketorvet 68
1711 København V
koebenhavn@tech-huset.dk



Randersvej 38
6700 Esbjerg
esbjerg@tech-huset.dk